

# Beleidsplan 2021



24 maart 2021

Voor u ligt het beleidsplan van Turquoise voor 2021. In dit beleidsplan geven we inzicht in onze doelstelling en de wijze waarop we onze doelstellingen willen bereiken. We omschrijven de samenstelling van ons bestuur en gaan we in op het beloningsbeleid. Tot slot geven we inzage in onze begroting voor 2021.

### **Doelstelling**

De stichting heeft als doel het creëren van werkgelegenheid, re-integratie en opleiding voor en van een groep mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door het drijven van een social business op horecagebied. En het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

### **Activiteiten**

De stichting realiseert deze sociale doelen door:

- Het runnen van een lunchroom en restaurant, het verzorgen van afhaalmaaltijden, het verzorgen van catering en de verhuur van ruimtes;
- Het trainen en opleiden van onze deelnemers op het gebied van werknemersvaardigheden, horeca en Nederlandse taal;
- Het begeleiden van een deel van onze deelnemers naar een betaalde opleiding of werk;
- De bewoners van de wijk Parkwijk een laagdrempelige ontmoetingsplek te bieden.

### **Bestuur**

Het bestuur wordt gevormd door drie personen die op persoonlijke titel zitting hebben in het bestuur, waarbij in de verdeling van deskundigheid is gezocht naar een balans in maatschappelijke en commerciële kennisgebieden. Het bestuur is onafhankelijk en onbezoldigd en bestaat uit:

- Jacky van den Bosch (voorzitter)
- Diederik Schrama (penningmeester)
- Sonja Meijer (secretaris)

Geen van de bestuurders kan beschikken over het vermogen van de stichting als zijnde het eigen vermogen. Besluiten worden genomen bij meerderheid van stemmen.

### **Organisatiestructuur en beloningsbeleid**

De bedrijfsleider en assistent-bedrijfsleiders zijn in dienst zijn van Stichting Turquoise. Stichting Turquoise hanteert de horeca CAO bij inschaling en verloning van deze medewerkers. Hiermee is het verschil in hoogste en laatste salaris bepaald door de loonschalen van de CAO en nooit meer dan factor 4.

Medewerkers op basis van een ontwikkeltraject (stage, re-integratie of vrijwilligerswerk) zijn werkzaam zijn bij stichting Turquoise. Zij ontvangen een vrijwilligersvergoeding.

Het bestuur adviseert en ondersteunt de bedrijfsleider. Ook de vrijwilligers van de Nederlandse lessen krijgen advies van het bestuur. De bedrijfsleider stuurt vervolgens de andere medewerkers aan.

### **Financieel beleid**

Turquoise verwerft inkomsten via horeca-activiteiten, de begeleiding van haar deelnemers en uit middelen via fondsen en subsidies. Turquoise heeft geen winstdoelstelling. De begroting voor 2021 ziet er als volgt uit:

<b>Inkomsten</b>			
<b>Horeca</b>			
Restaurant	€	26.500	
Catering	€	121.500	
Verhuur	€	8.100	
<b>Totaal horeca</b>	<b>€</b>		<b>156.100</b>
<b>Begeleiding deelnemers</b>	<b>€</b>		<b>4.500</b>
<b>Subsidies en giften</b>	<b>€</b>		<b>65.000</b>
<b>Totale inkomsten</b>	<b>€</b>		<b>225.600</b>
<b>Kosten</b>			
Inkoop	€	52.400	
Huisvesting en machines	€	34.900	
Personeel	€	126.100	
Overig	€	11.800	
<b>Totale kosten</b>	<b>€</b>		<b>225.200</b>
<b>Resultaat</b>	<b>€</b>		<b>400</b>

Turquoise publiceert jaarlijks haar financiële jaarverslag.

#### *Beheer en besteding van het vermogen*

De Stichting houdt niet meer vermogen aan dan nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beheer van het stichtingsvermogen en ziet erop toe dat dit vermogen volledig ten gunste van het stichtingsdoel komt. Het jaarlijks ter beschikking staande budget zal zoveel mogelijk in dat jaar worden aangewend voor de doelen van de Stichting.

De Stichting streeft ernaar dat de beheerkosten in een redelijke verhouding staan met de bestedingen ten behoeve van de doelstelling.

#### **Gegevens**

Stichting Turquoise  
Prinses Beatrixplein 51-53  
2033 WD Haarlem  
06-14524388  
info@stichtingturquoise.nl

KvK-nummer: 69908974  
RSIN-nummer: 858061636  
Bankrekening: NL25 RABO 0324 1495 49

